

# Niedersächsische Energietage 2021 (NET)

Die niedersächsische Wirtschaft im auf dem Weg zur Klimaneutralität  
– Herausforderungen der Transformation

## **Fachforum 4:**

Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

---

# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

## Transformation der Automobilindustrie: Herausforderungen



## Fahrzeugindustrie / Beschäftigung - Trends 2030

In Anlehnung an Quelle: Verband der Automobilindustrie

# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

## Transformation der Automobilindustrie: Auswirkungen auf die Betriebe

manager magazin

Roland Berger sieht Autoindustrie bedroht

**"Die Transformation in der Automobilindustrie wird teuer"**

RND  
REKONSTRUKTIONSWIRTSCHAFT  
DEUTSCHLAND

**E-Mobilität und Digitalisierung: In der Autoindustrie zeichnen sich Fusionen ab**

WELT

WIRTSCHAFT STELLENSTREICHUNG

**Digitalisierung bedroht jeden dritten Auto-Job**

ZEIT ONLINE

Verkehr

**Treffen im Kanzleramt zum Umbruch in der Autoindustrie**

tagesschau.de

Strukturwandel bis 2030

**Jobkiller E-Mobilität?**

Handelsblatt

KLIMASCHUTZ

**Großbritannien will 2035 keine Benzin- und Dieselaautos mehr zulassen**

Automobilwoche

**Chipkrise:  
Deutsche sorgen sich um die Autoindustrie**















In Anlehnung an Quelle: Verband der Automobilindustrie

# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

## *Strategiedialog Automobilwirtschaft in Niedersachsen als Instrument der Transformation bis Ende 2021*

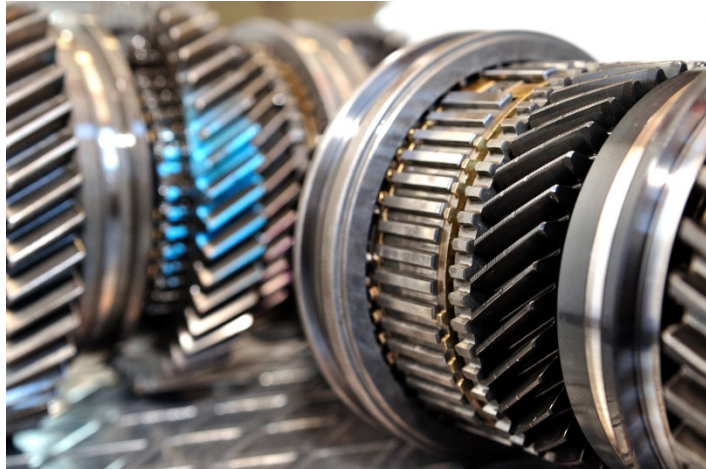
### Lenkungsgruppe und Teilnehmende der Innovatorenrunden I-III (Auszug)

  Ministerpräsident Stephan Weil	  Minister Dr. Bernd Althusmann
  Dr. Volker Schmidt	  Torsten Gröger
  Dr. Ariane Reinhart	  Gunnar Kilian

# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

*Thematische Innovatorenunden mit Experten\*innen aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik*

Innovatorenrunde I



Innovatorenrunde I  
Technologie, Innovation, Wertschöpfungsketten

*Innovationen und Transformation in den Wertschöpfungsprozessen der Automobilindustrie*

Innovatorenrunde II



Innovatorenrunde II  
Markt und Infrastruktur

*Ausbau und Innovationen in Markt und Infrastruktur der Mobilitätswirtschaft*

Innovatorenrunde III



Innovatorenrunde III  
Arbeit und Qualifizierung

*Auswirkungen des technologischen Wandels und regulatorische Maßnahmen auf Arbeit und Bildung*

# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

*Ergebnisse aus den Strategiedialog Automobilwirtschaft in Niedersachsen*



# VeränderungsMacher

Eine Qualifizierungsmaßnahme zum/zur MultiplikatorIn für die Transformation



Kernziel

Befähigung von Beschäftigten aus dem Shopfloor zur aktiven Begleitung von Veränderungsprozessen

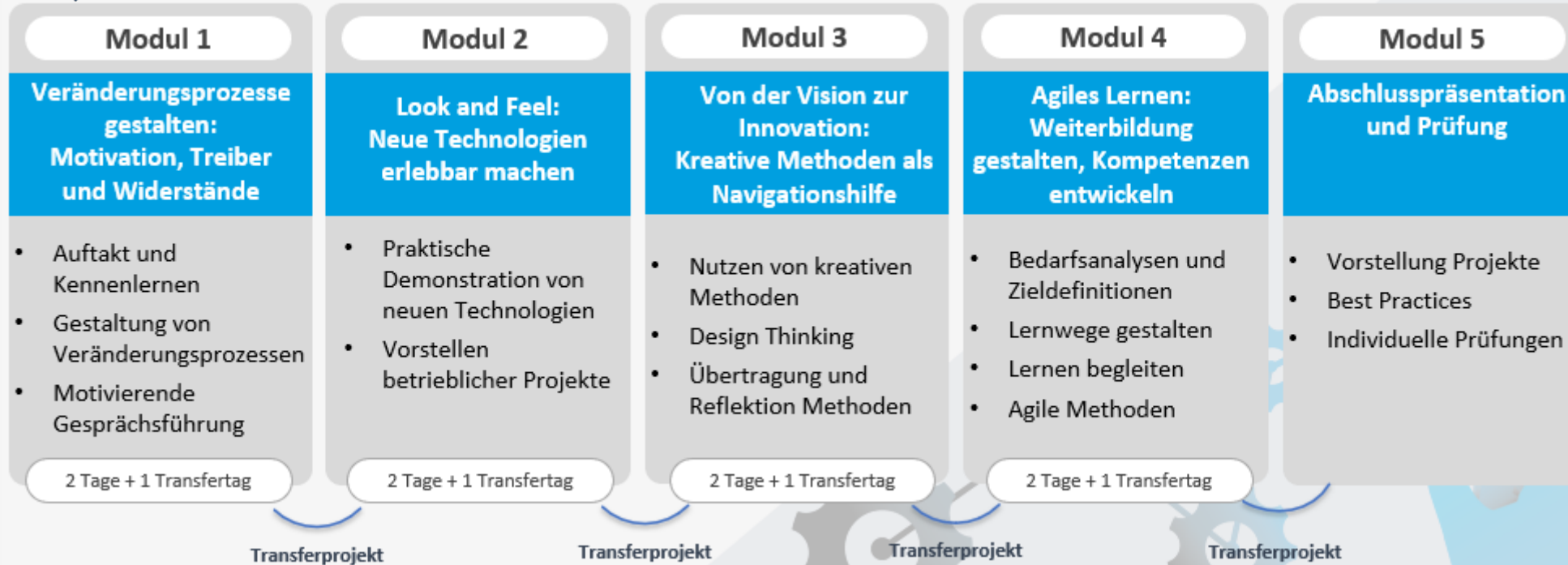


Zielgruppe

Beschäftigte aus Arbeitsbereichen der Produktion, Werkstatt oder produktionsähnlichen Arbeitsbereichen



Fünf Module und ein Transfer-Projekt je Unternehmen



Worauf zielt die Qualifizierung ein?

- „Verbindung zwischen einer zielgerichteten Personalentwicklung und Organisationsentwicklung“
- „Betriebliches Veränderungsprojekt als Transfer-Grundlage der Qualifizierung und des neuerworbenen Wissens sowie Initiativübernahme“
- „Externe Impulse zu Digitalisierungs- und Innovationstrends sowie zielgerichteten Veränderungsmanagement“

# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

## Effizienz der Qualifizierung durch externen Input steigern

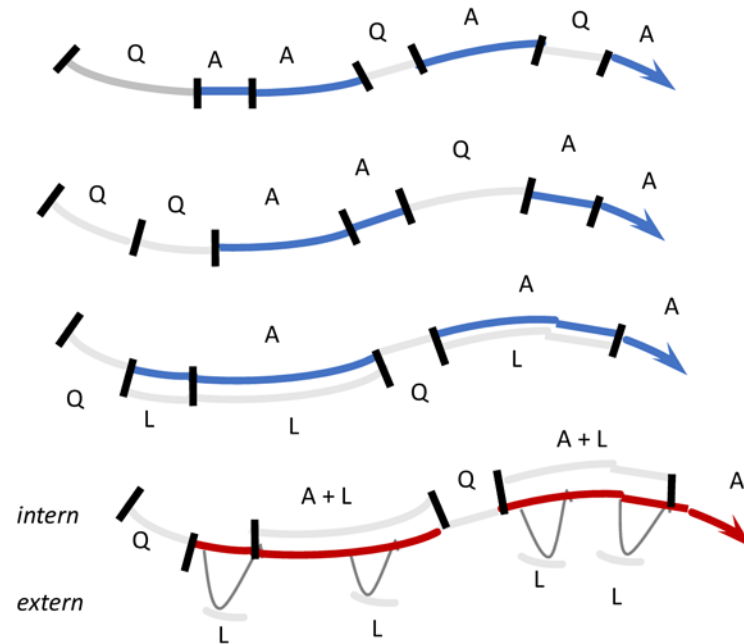
**früher**  
getrennte Anwendungs- und Lernphasen bei vertretbarer Effizienz

**90er**  
getrennte Anwendungs- und Lernzeiten bei sinkender Effizienz

**Vision der 90er**  
Keine gedankliche Trennung zwischen Anwendung und Qualifizierung

**Unsere Vision**

- Wissensinput von extern
- Lernen um die Organisation zu verändern
- Anwendung, Arbeit & Lernen verschmelzen



Q = Qualifizierung L = Lernen A = Anwendung

- stabile Prozesse
- überschaubare Informationen

- kurzlebige Prozesse
- Informationsüberfluss

- lernfähige Prozesse
- situationsgerechte Informationen

- Disruptive Technologien erfordern neue Prozesse
- Unsichere Informationen (VUKA Welt)

- Weiterbildung allein wirkt nur begrenzt

- Individuelle Lernpfade – Sicherung des Wissenserwerbs

- **Ziel der Qualifizierung:** Personal- mit Organisationsentwicklung zu verbinden

Kauffeld, S. & Paulsen, H. (2018).  
Kompetenzmanagement in Unternehmen.  
Kompetenzen beschreiben, messen, entwickeln und nutzen. Stuttgart: Kohlhammer.



Eine Ausgründung der:



© 4A-SIDE GmbH

<https://veraenderungsmacher.4a-side.de/>



# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

## Zukunftsinvestitionen für Fahrzeughersteller und Zulieferindustrie

### Programm zur Umsetzung von Ziffer 35c im Rahmen des Konjunkturpakets der Bundesregierung



© stock.adobe.com/ sittinan

↓ **Förderrichtlinie „Regionale Innovationscluster zur Transformation der Fahrzeugindustrie“**

↓ **Förderbekanntmachung Transformationsstrategien für Regionen der Fahrzeug- und Zulieferindustrie**

↓ **Richtlinie zur Förderung von Forschungs- und Entwicklungsprojekten (Lesefassung)**  
im Rahmen des BMWi-Programms „Neue Fahrzeug- und Systemtechnologien“

↓ **Förderrichtlinie „Digitalisierung der Fahrzeughersteller und Zulieferindustrie“**

PDF, 597 KB

↓ **Förderrichtlinie „Investitionsprogramm zur Modernisierung der Produktion in der Fahrzeughersteller- und Zulieferindustrie“**

Ein „Investitionsimpuls, um eine nachhaltige, schnelle und technologieoffene Transformation der Fahrzeugbranche in Gang zu setzen“

<https://www.bmw.de/Redaktion/DE/Textsammlungen/Industrie/zukunftsinvestitionen-fahrzeughersteller-zulieferindustrie.html>

# Schöne neue Arbeitswelt?! – zwischen neuen Berufsperspektiven und Fachkräftemangel

## Rund 1 Mrd. Euro für den Zukunftsfond der Automobilindustrie

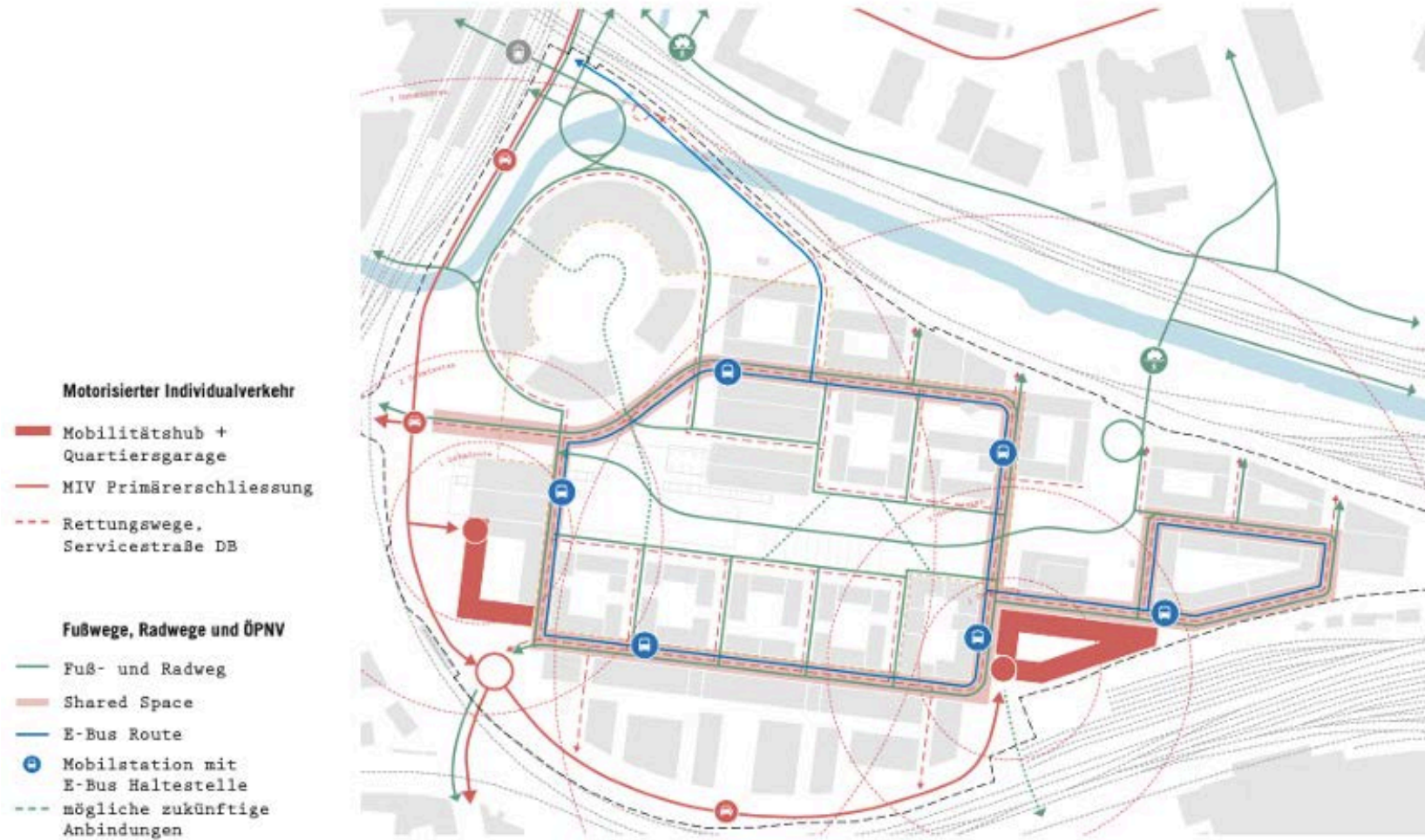


### Förderschwerpunkte:

- Regionale Kooperationen zur Entwicklung und Umsetzung von Transformationsstrategien vor Ort
- Die Digitalisierung der Automobilindustrie über das automatisierte und vernetzte Fahren hinaus.
- Die Fertigungstechnik für die Mobilität der Zukunft.

<https://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Pressemitteilungen/2021/08/20210816-1-mrd-euro-fur-die-zukunftsthemen-der-automobilindustrie-expertenausschuss-legt-seine-forderempfehlungen-vor.html>

# MOBILITÄT MORGEN



# DIE RESILIENTE STADT



” **Vernetzung, Multifunktionalität, Gegensätze und zukünftige Wünsche – ein Masterplan als polyphone Komposition von Leben und Arbeiten.**

